

## **Inhalt**

### **Einleitung**

*Katja Kansteiner und Christoph Stamann*

Personalentwicklung – Erwartungen, Realitäten, Bedarfe und  
Entwicklungspotential ..... 9

### **Personalentwicklung – Steuerung und Entwicklung der Einzelschule von innen und außen**

*Katja Kansteiner*

Steuerungszusammenhänge im Schulsystem und die Rolle der  
Personalentwicklung ..... 15

*Elisabeth Steger Vogt und Katja Kansteiner*

Das Konzept der Personalentwicklung –  
Rahmenmodell, Maßnahmen und Gestaltungspotentiale ..... 33

*Christoph Stamann*

Personalentwicklung als Innovation – Schulleitung als ‚change agent‘  
im sozialen System Schule ..... 44

### **Personalentwicklung – Führungsverantwortung in Entwicklungsprozessen**

*Gregor Lang-Wojtasik*

Wertschätzung als Grundlage der Kommunikation für Führungskräfte und  
Kollegien ..... 63

*Ralf Elm*

Führung und Ethik – Ethische Voraussetzungen von Schulleitung und  
Personalführung ..... 78

*Christoph Huber*

Widerstände – der lange Schatten der Schulentwicklung ..... 101

**Personalentwicklung – ausgewählte Strategien zur Unterstützung  
kollegiumsbezogener Entwicklung**

*Ewald Mittelstädt und Claudia Wiepcke*  
Wissensbilanzierung als Instrument der Steuerung von Einzelschulen ..... 119

*Wolfgang Müller und Jörg Stratmann*  
Wissensmanagement im Kollegium ..... 134

*Manuela Keller-Schneider und Stefan Albisser*  
Teamentwicklung als Strategie der Personalentwicklung ..... 152

**Personalentwicklung – ausgewählte Maßnahmen zur Unterstützung  
individueller Entwicklung**

*Eckard König*  
Coaching in der Schulleitung ..... 173

*Annelies Kreis*  
Kollegiale Hospitation – Chancen und Realisierungsmöglichkeiten ..... 185

*Carmen Kloft*  
Mitarbeitergespräche und Zielvereinbarungen ..... 200

**Personalentwicklung –  
Kompetenzentwicklung für schulische Führungskräfte**

*Stefanie Schnebel*  
Die Beratungsaufgabe in der Personalentwicklung ..... 215

*Dominik Bernhart und Diethelm Wahl*  
Shadowing in der Führungskräfteentwicklung –  
ein innovatives Instrument der Evaluationsforschung ..... 234

*Stephan Gerhard Huber, Guri Skedsmo und Marius Schwander*  
Self-Assessment basiertes Coaching zur Förderung  
professioneller Reflexion über pädagogische Führung ..... 252

**Abschluss**

*Katja Kansteiner und Christoph Stamann*  
Personalentwicklung in der Schule zwischen Fremdsteuerung und  
Selbstbestimmung – eine Diskussion ..... 271

**Autorinnen und Autoren** ..... 279